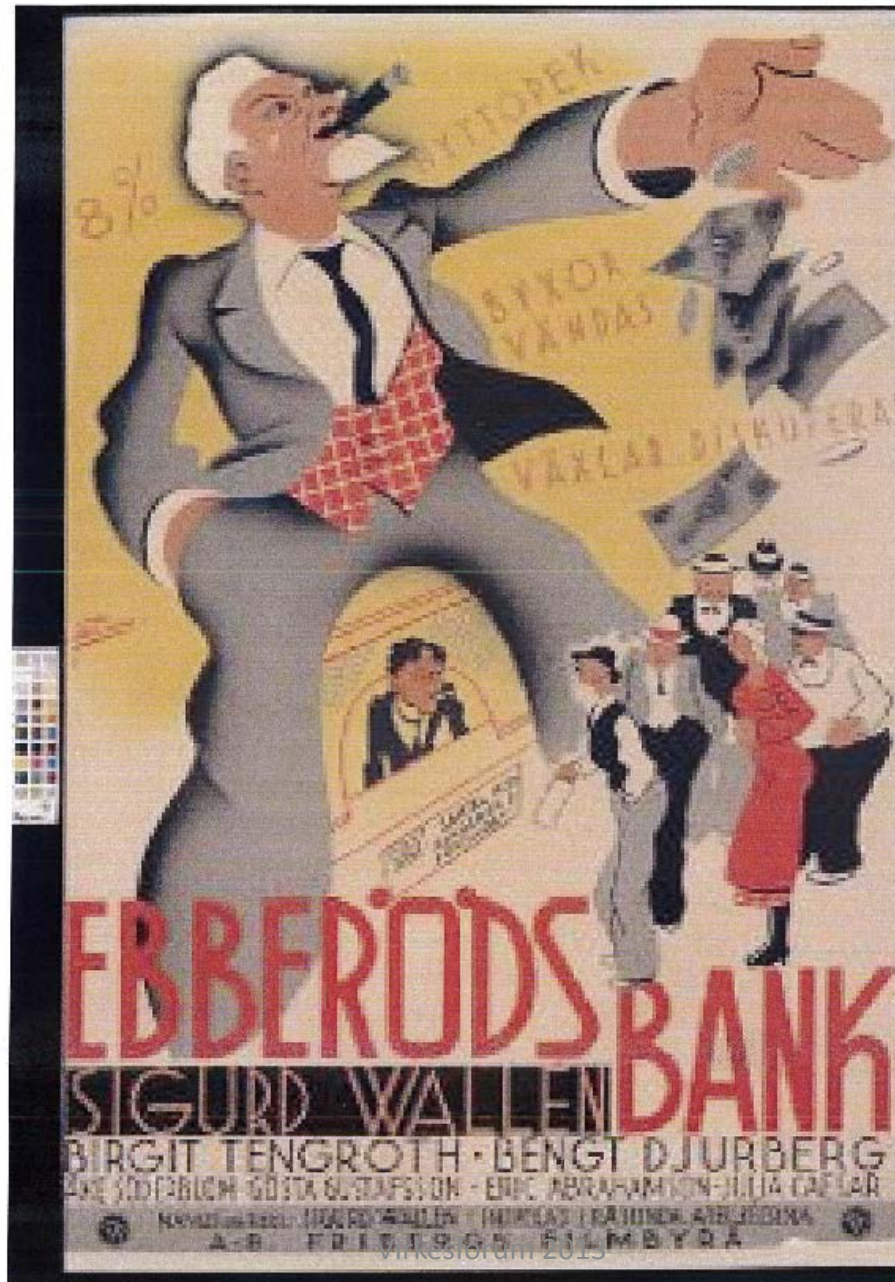


# VIRKESFORUM 2013

Hur skapar vi lönsamhet i sydsvenska  
sågverk

Per Rodert

VD Rörvik Timber AB



# Kraftiga förluster för sågverken i södra Sverige

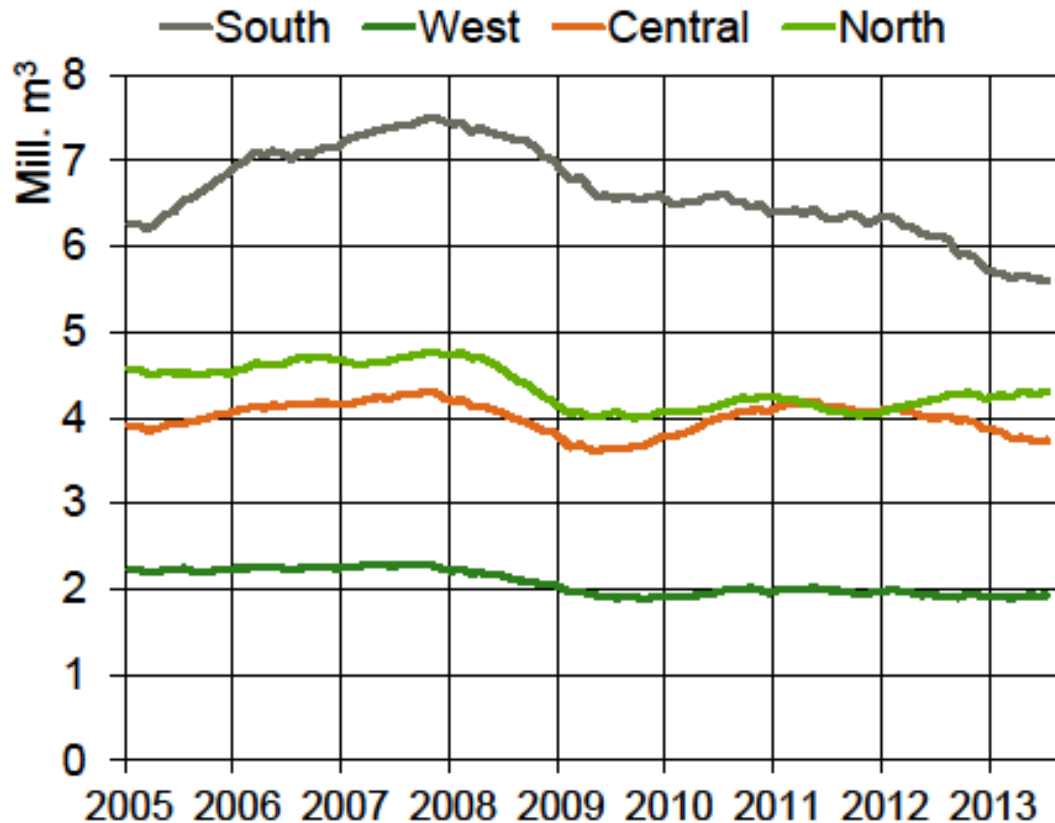
## Rörelseresultat 2012 Mkr

- SÖDRA -469
- VIDA - 90
- Holmen -130
- Rörvik -135
- Bergs Timber - 76\*

Ebberöds Bank spelades första gången i Sverige den 1/9 1923 på **SÖDRA** teatern i Stockholm

\*12 månader (2012/2013 februari)

# Swedish Production per Region, rolling 12 months



## South

Change compared with same month 2012 (%)

Month	-7%
Cumulative 2013	-4%

## North

Change compared with same month 2012 (%)

Month	+10%
Cumulative 2013	+4%

## Central

Change compared with 2012 (%)

Month	+10%
Cumulative 2013	-6%

## West

Change compared with 2012 (%)

Month	+11%
Cumulative 2013	+1%

# Timmer och exportprisindex indexerat



# HUR SER RÖRVIK PÅ SITUATIONEN



## Rörviks ägare

4200 aktieägare 21 %

Meerwind 79 %

**Gunvor Group** Ett av världens största fristående energihandelsbolag med en omsättning på 93 miljarder US dollar och >1600 anställda. Huvudägare Torbjörn Törnquist.

[www.gunvorgroup.com](http://www.gunvorgroup.com)



**Volga Group** Ett stort ryskt investmentbolag med en omsättning på 116 miljarder US Dollar och med >90.000 anställda. Ägare Gennady Timchenko .

[www.volga-resources.com](http://www.volga-resources.com)



# Uppdrag från ägarna

- Öka kapacitetsutnyttjandet från >50 % till 85-90 %
  - öka lokal råvaruanskaffning genom att förstärka råvaruorganisationen
  - öka import (bl.a Ryssland)
- Aktivt delta i att försöka förbättra strukturen i södra Sverige



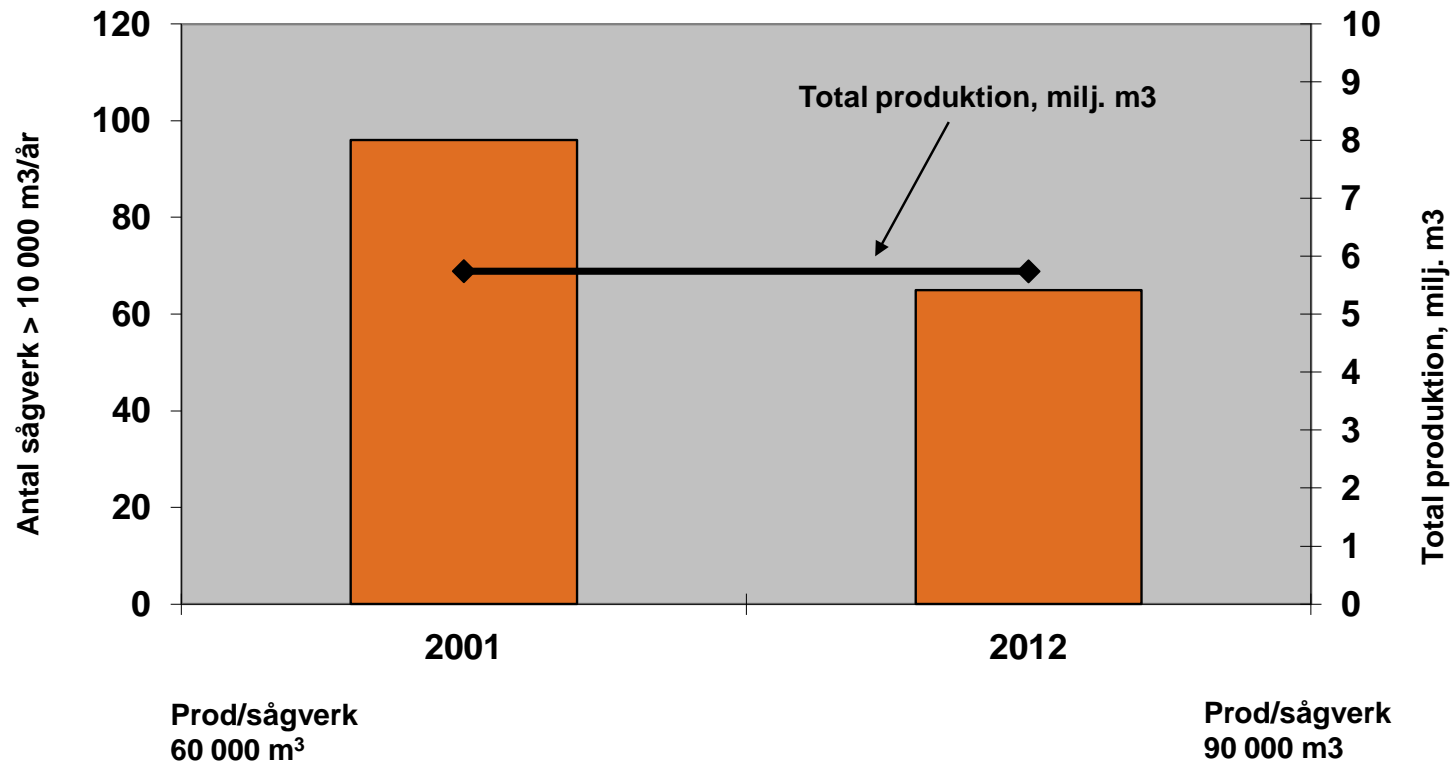
# Krav på förändring

- **Färre sågverk**
- **Färre aktörer**
- **Ökad import av råvara**

En lönsam industri krävs för utveckling och investeringar till nytta för skogsägare på lång sikt

Det räcker inte med vardagsgnet och vidareförädling för att branschen skall få långsiktig överlevnad!

# Strukturutveckling i sågverksindustrin i Södra Sverige (Region 4)

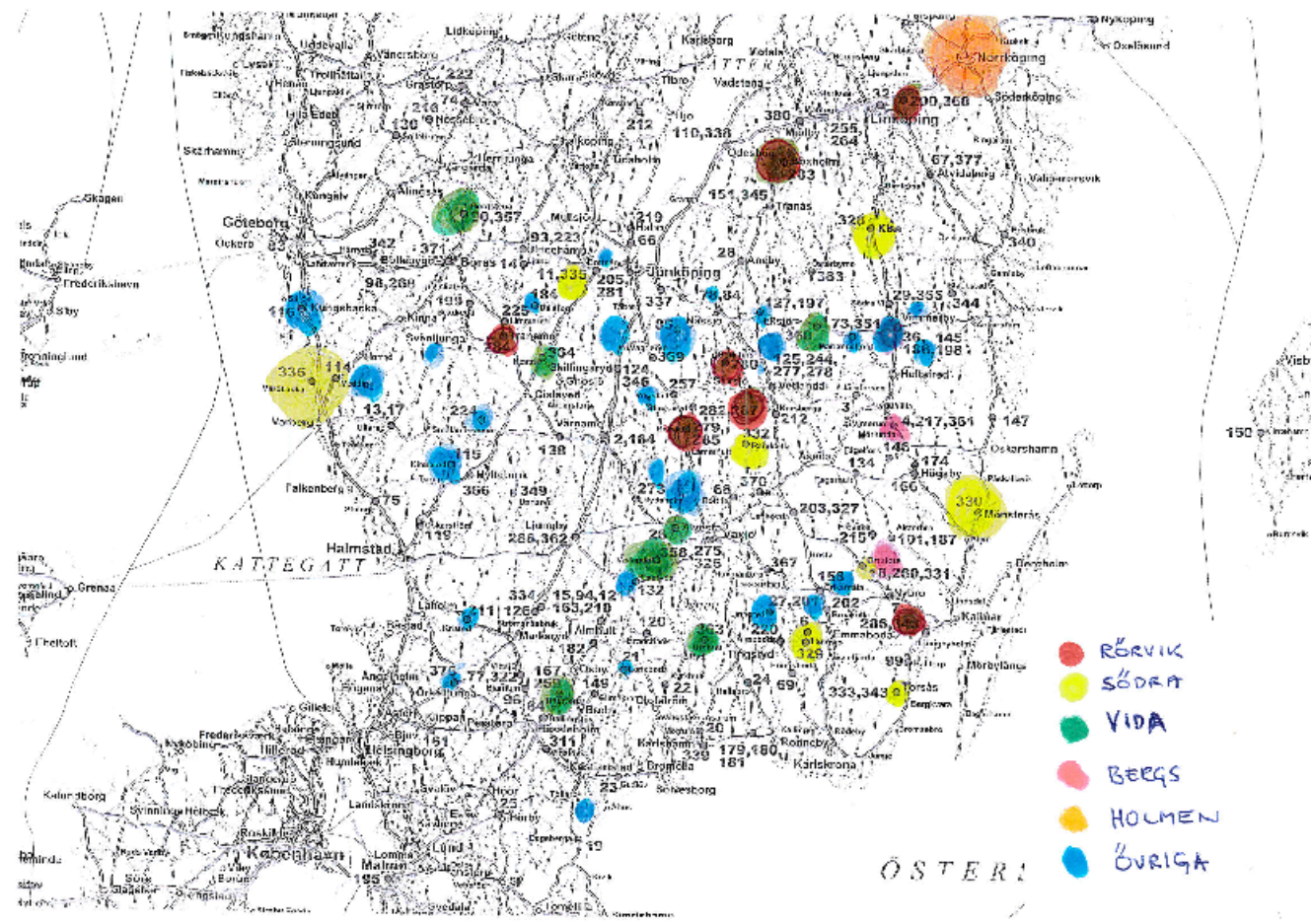


# Hur kan en strukturförändring ske?

- **Utslagning**
  - Råvarubrist
  - Finansiering/Likviditet
  - Resultat/Balansräkning
  
- **Konstruktiva lösningar**

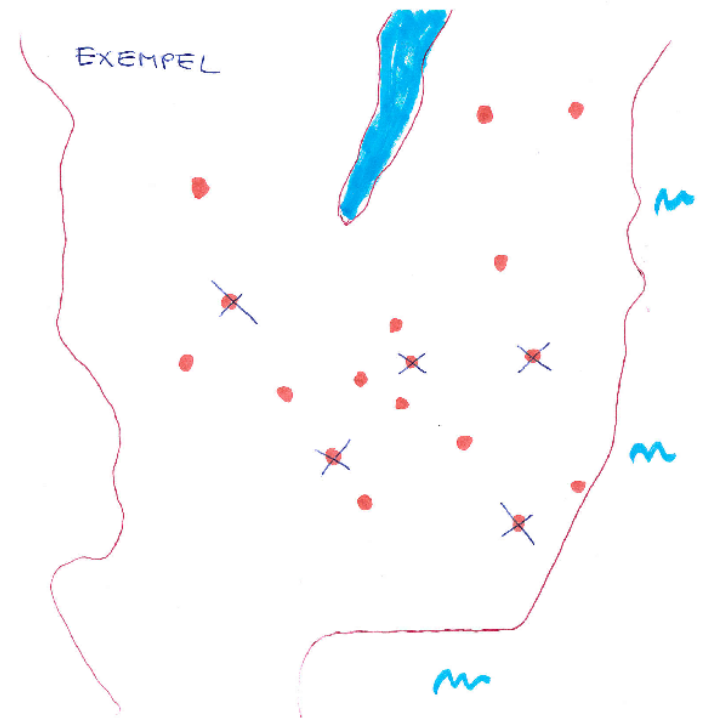
**Vi tror att kapaciteten behöver minska med >2 miljoner m<sup>3</sup> sv**

# Konstruktiva lösningar



# Konstruktiva lösningar

- Ett sågverk eller grupp med några sågverk kan inte själv dra nytta av en nedläggning av ett verk
- Det krävs sammanläggning av några sågverksgrupper och/eller enskilda sågverk för att skapa ett underlag för en strukturförändring
- För ett enskilt sågverk/ sågverksgrupp tror vi att det kommer att vara bättre att ha en mindre ägarandel av en större grupp än riskera utslagning



# Rörvik Timber AB

- Rörvik som är ett noterat bolag kan vara verktyget för att konsolidera branschen !
- Våra huvudägare har tydligt markerat att man är beredd att delta i en process för att förbättra och stärka sågverksindustrin på lång sikt i södra Sverige

# Ingenting är omöjligt

40 knop !!!

Ny teknik tar segling till en ny nivå

