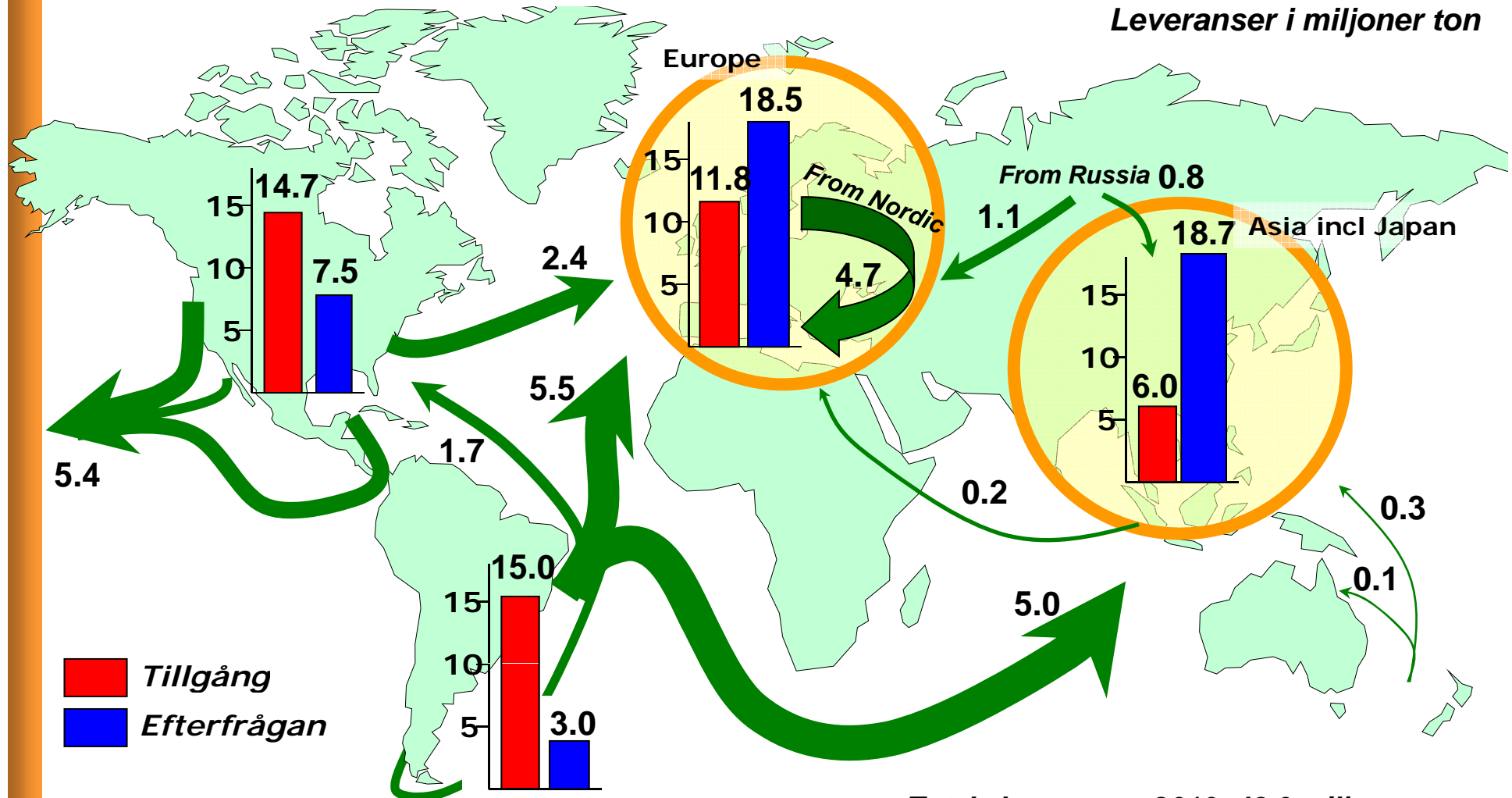


Hur kan man tjäna pengar på en global massamarknad?

Gunilla Saltin
VD Södra Cell

Leveranser – blekt marknadsmassa 2010

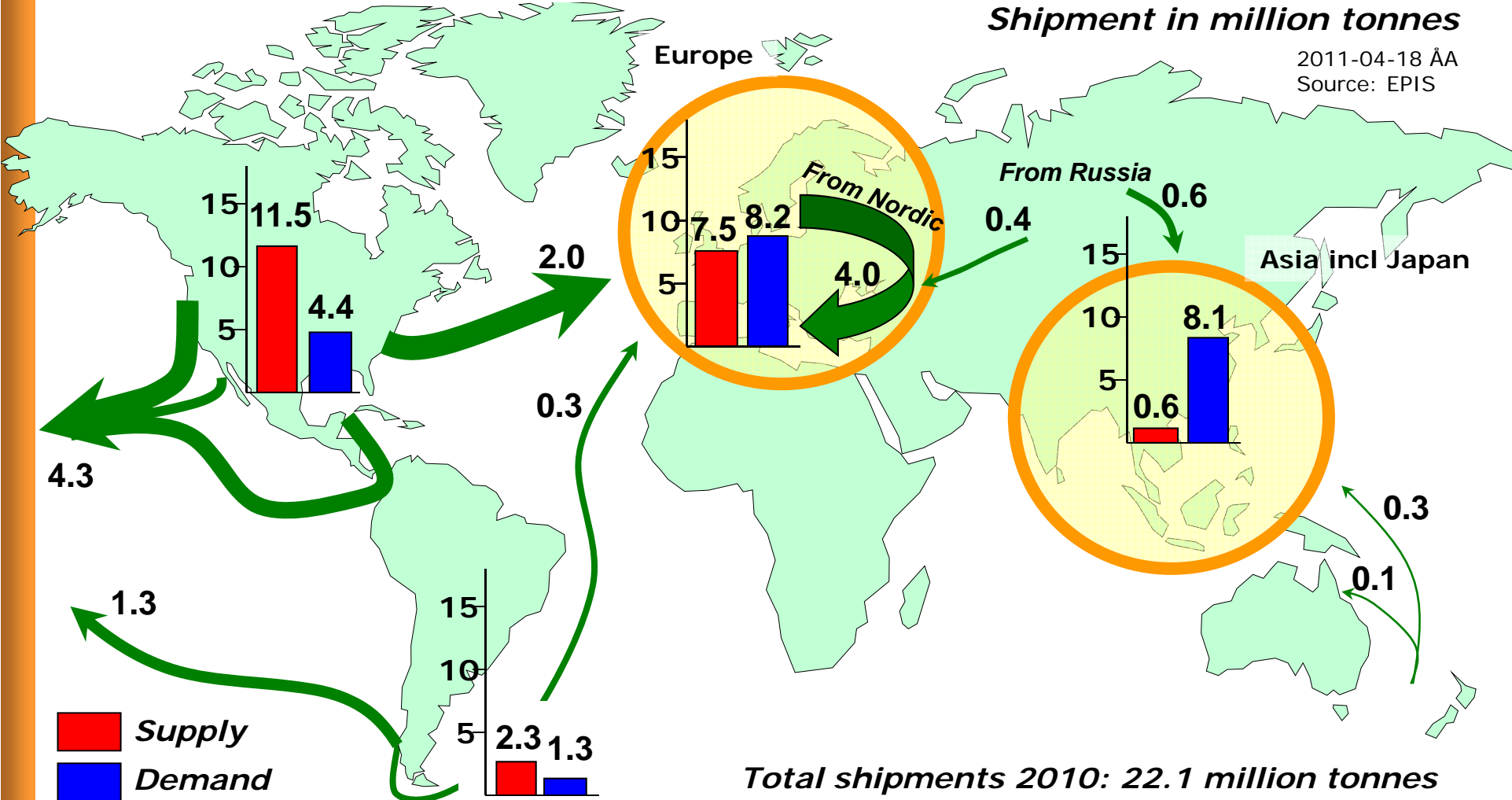
Leveranser i miljoner ton



2011-04-18 ÅA Source: EPIS

Totala leveranser 2010: 48.0 miljoner ton

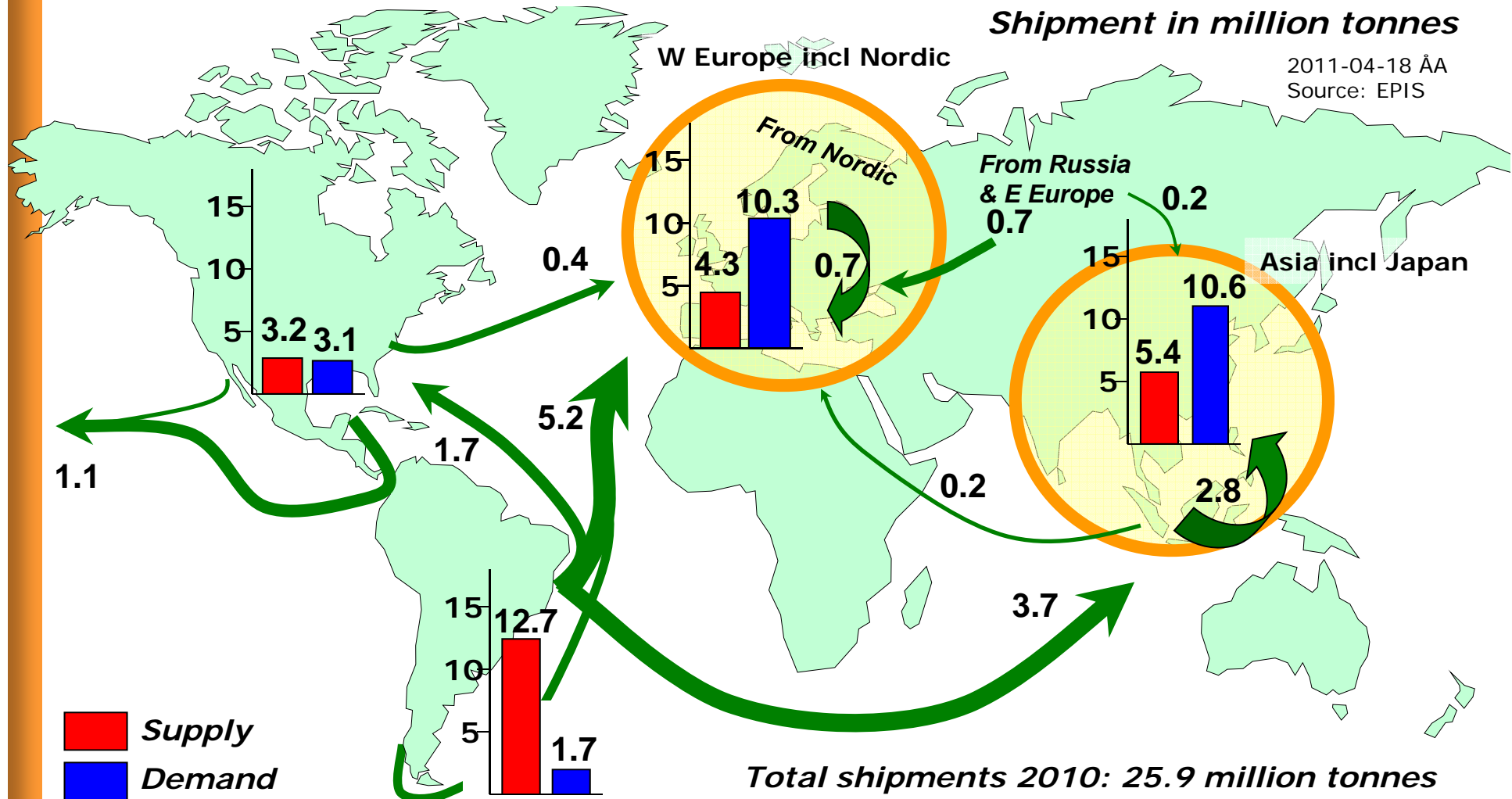
Shipments of BI Softwood Kraft Market Pulp 2010



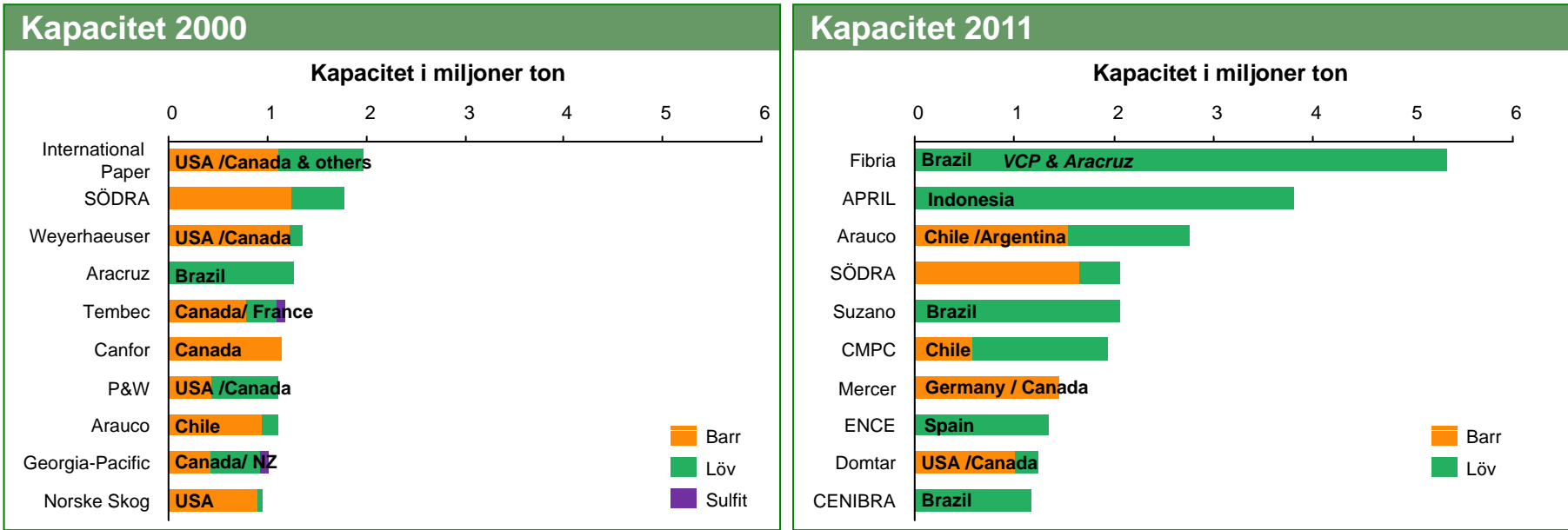
Shipments of BI Hardwood Kraft Market Pulp 2010

Shipment in million tonnes

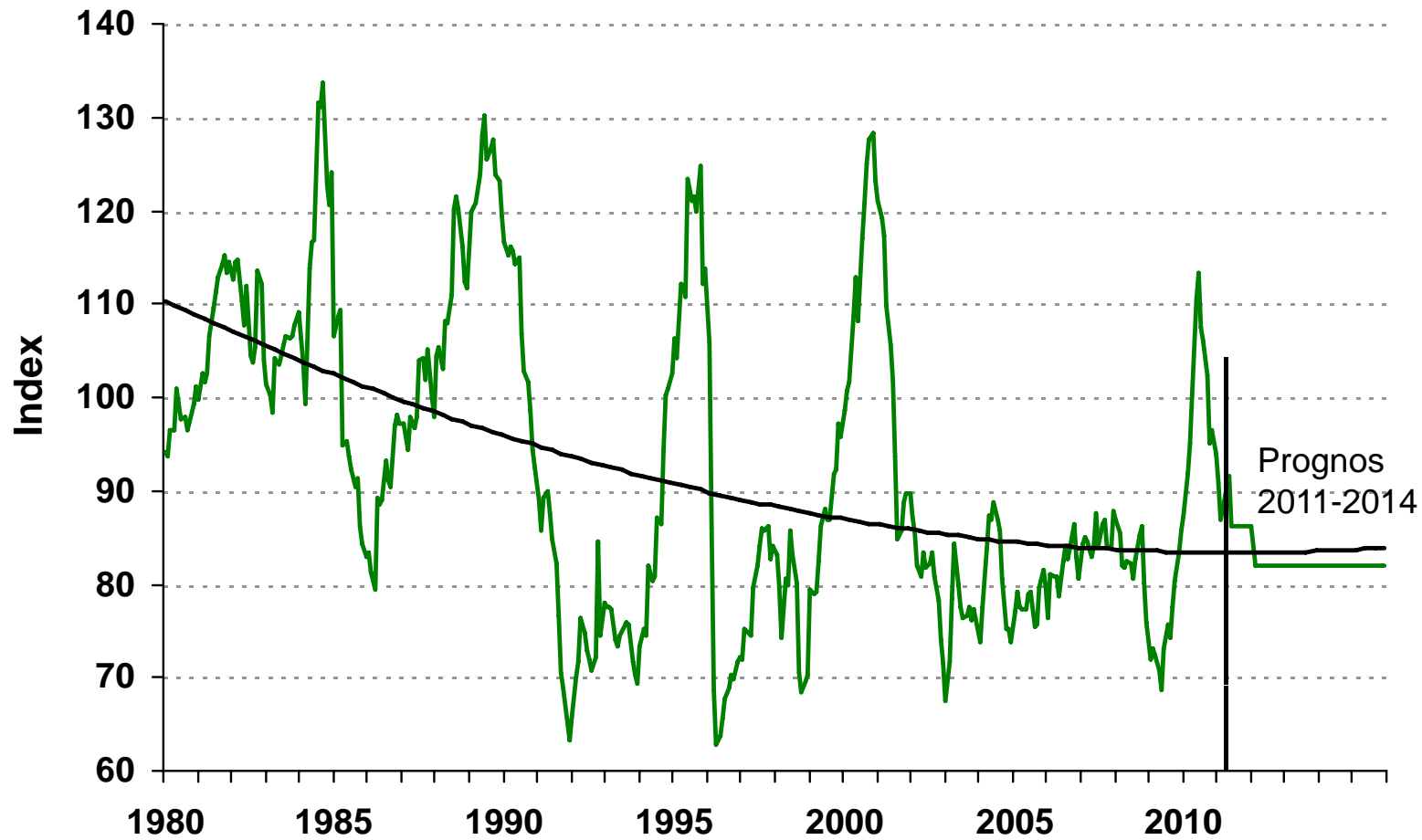
2011-04-18 ÅÅ
Source: EPIS



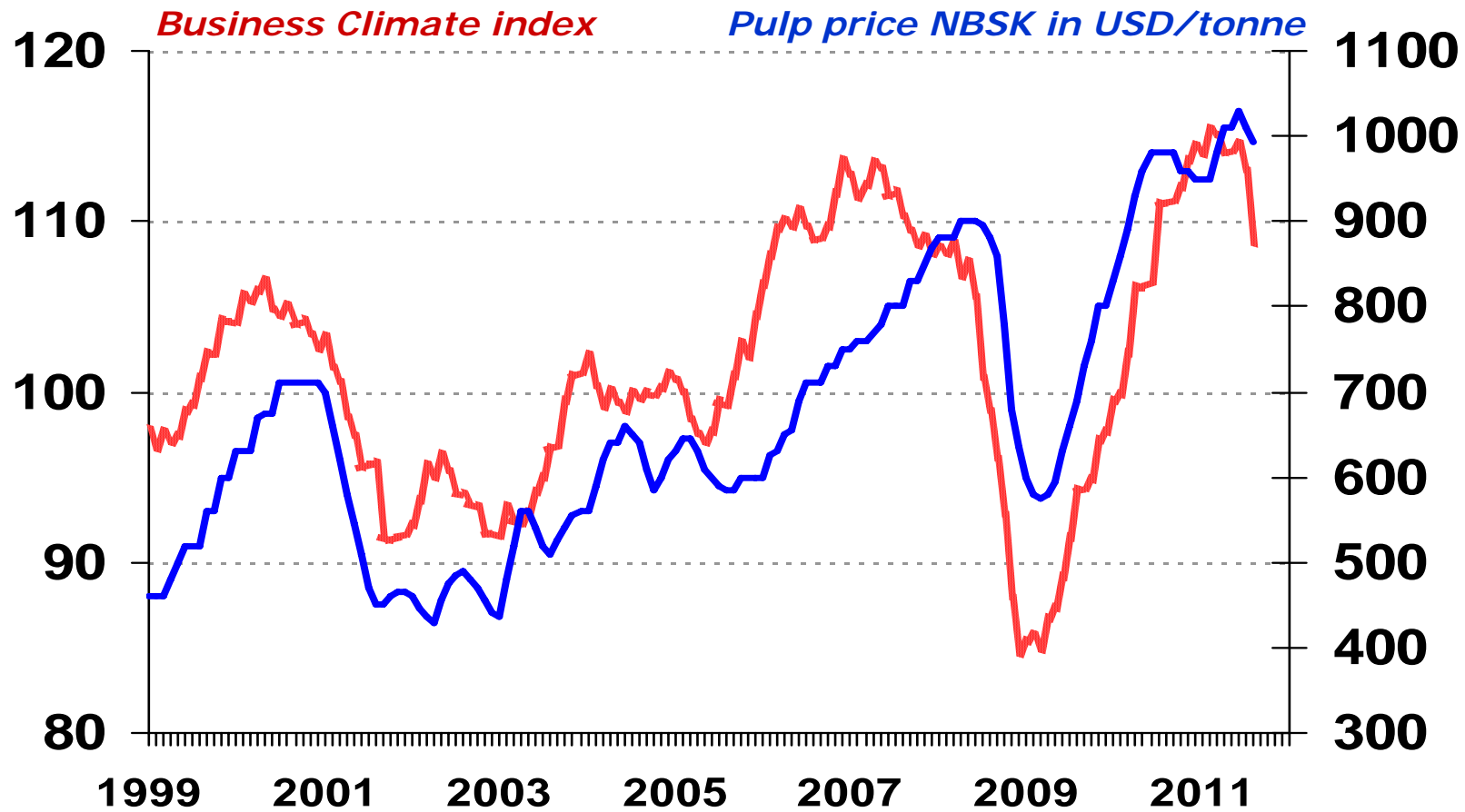
Södra Cell och konkurrenterna



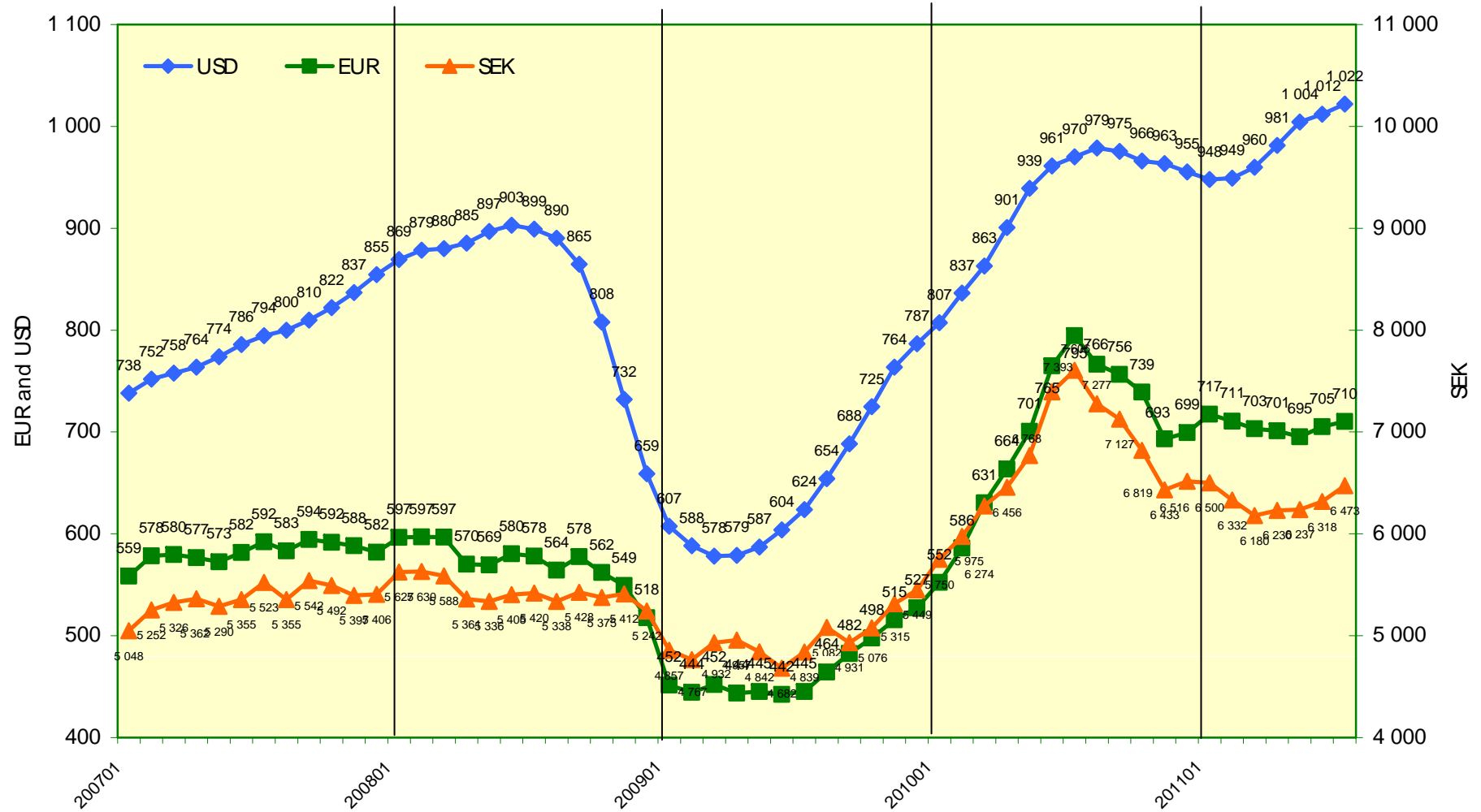
Real prisutveckling blekt barrsulfatmassa



Massapriset för NBSK vs Ifo affärsklimatindex i Tyskland



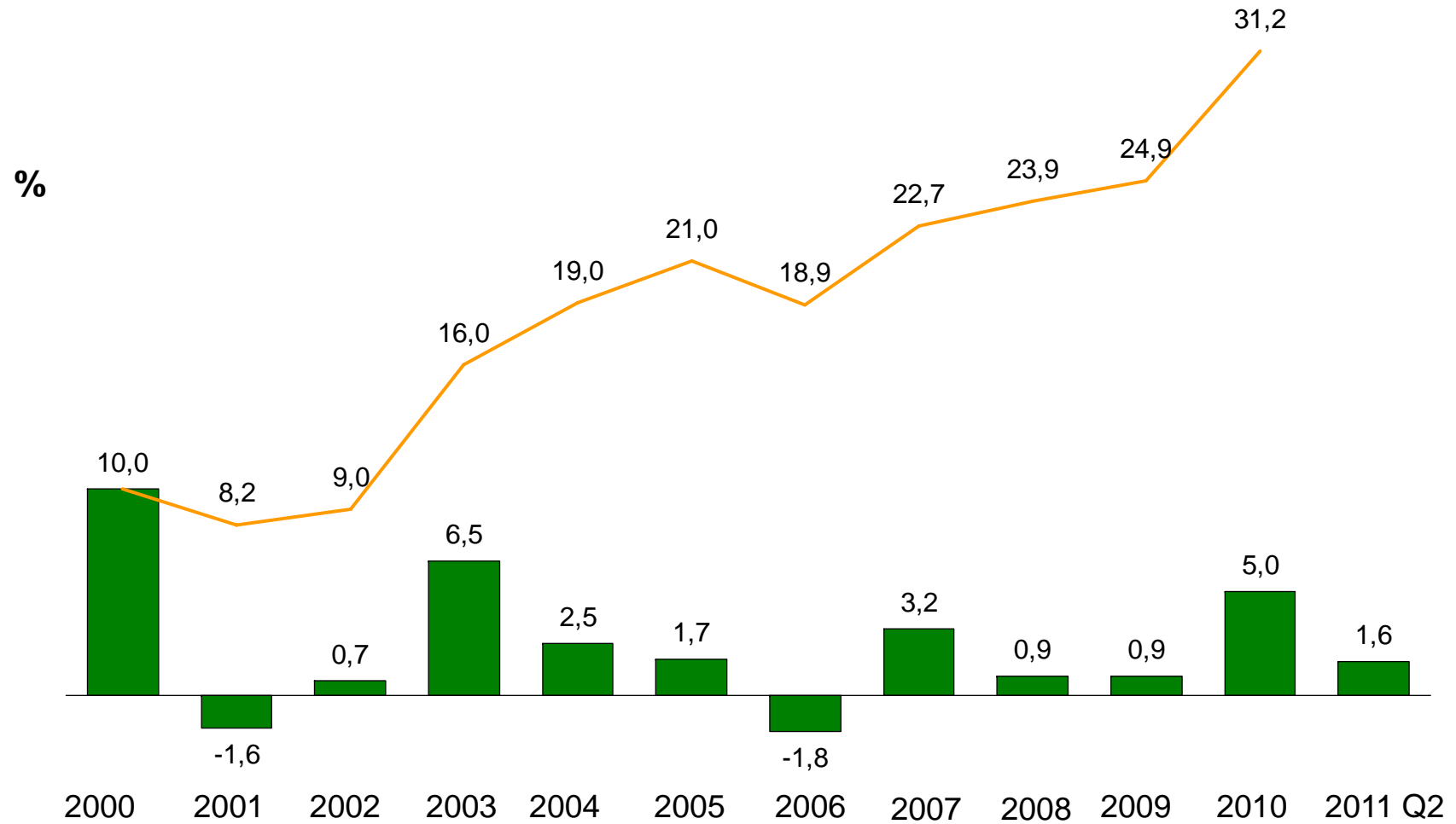
Prisutveckling barrsulfat



Framgångsfaktorer

- Produktivitetsfokus
- Energiutveckling
- Mervärde till kunderna
- Motiverade medarbetare
- Nya produkter

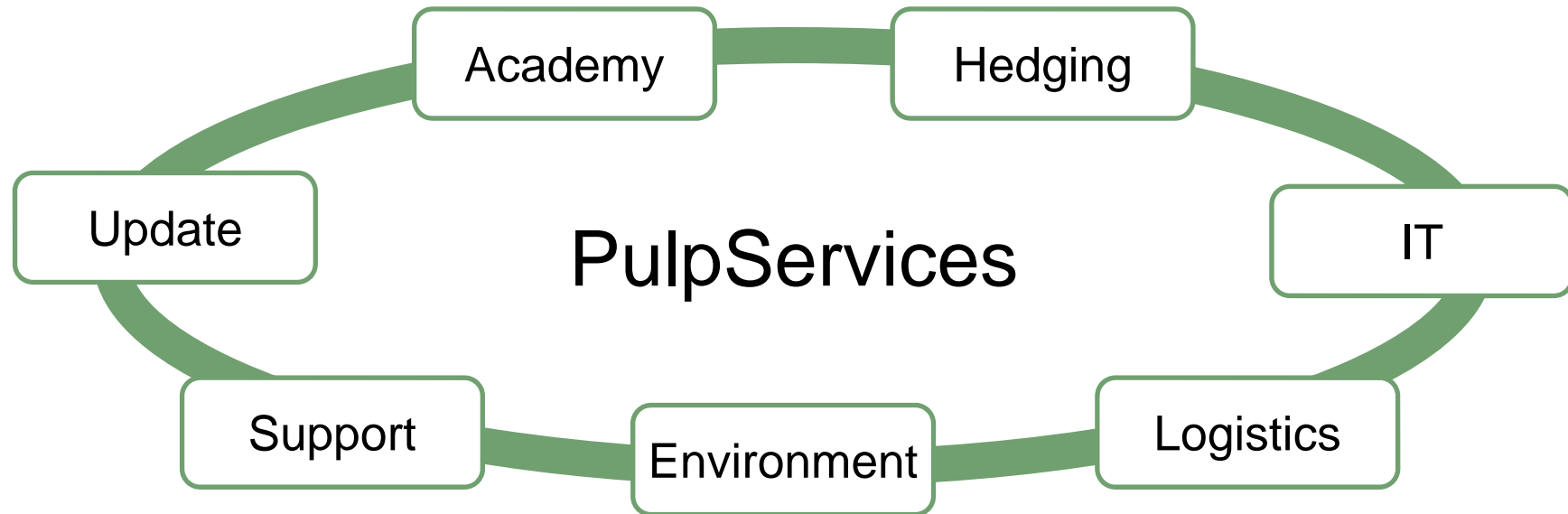
Produktivitet utveckling



Energiutveckling

■ 2010 producerade vi		(2000)
• Fjärrvärme:	420 GWh	(125)
• El:	1747 GWh	(1266)
■ Förbrukade		
• Eldningsolja	713 GWh	(817)
• El	1564 GWh	(1288)
■ Sålde		
• Biobränsle	447 GWh	(799 förbrukat)

PulpServices är vårt sätt att möta kundkraven

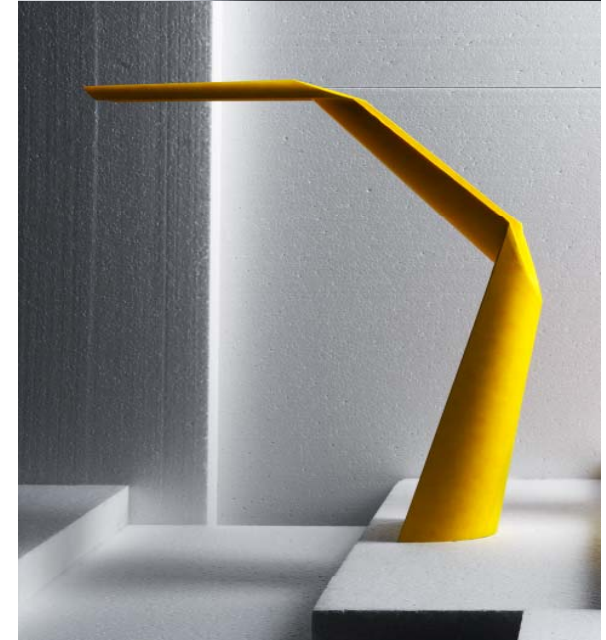
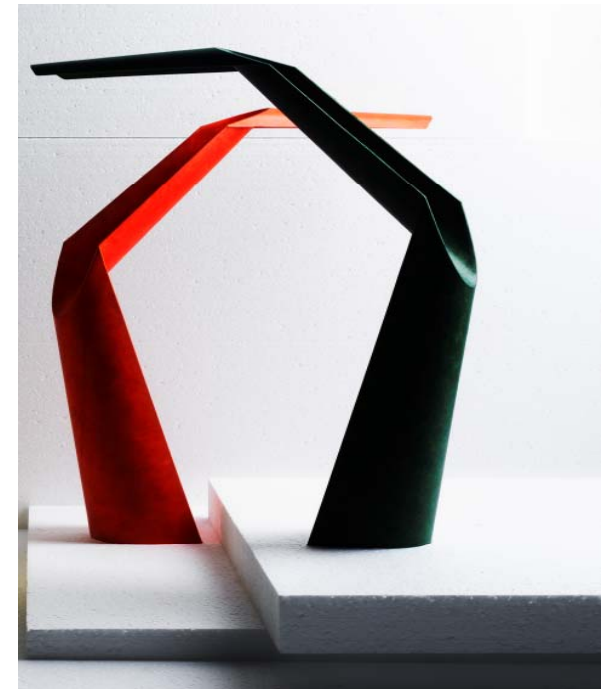


Motiverade medarbetare



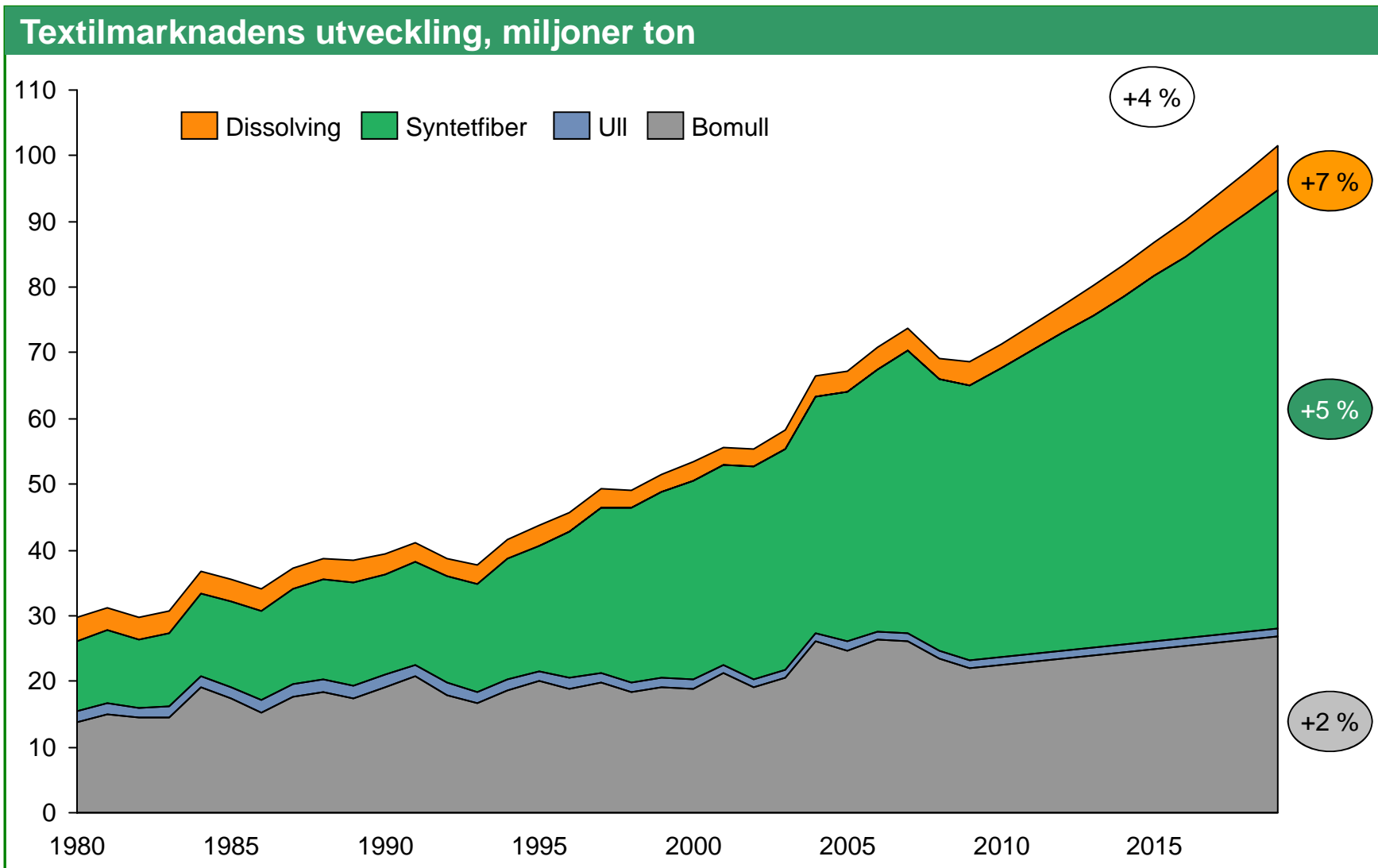
DuraPulp

- En biokomposit av pappersmassa och PLA
- Många användningsområden möjliga:
 - Tekniska papper
 - Sedlar
 - Likkistor
 - Skyltmaterial



Textilmarknaden växer

Källa: CIRFS



Så frågan blir – kan man tjäna pengar på en global massamarknad?



